



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für  
Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF  
**Staatssekretariat für Wirtschaft SECO**

Direktion für Arbeit

# Mediengespräch der Direktion für Arbeit

Boris Zürcher, Leiter der Direktion für Arbeit  
Oliver Schärli, Leiter Arbeitsmarkt/Arbeitslosenversicherung

Bern, 10. Januar 2020



# «Big Picture» Konjunktur

## Weltwirtschaft

- Abschwächung des Welthandels
- Handelskonflikte
- Robuste Binnenkonjunktur und tiefe Arbeitslosigkeit

## Europa

- Schwache Entwicklung der Industrie → tieferes Wachstum
  - Anhaltend expansive Geldpolitik, auch in der CH
  - BREXIT, Ungleichgewichte im Euroraum
- Phase mit geringerem Wachstum dürfte 2020 anhalten.**
- Ökonomische und politische Risiken bleiben erheblich.**



# AL-Zahlen Monat Dezember 2019

Ende Dezember waren **117'277 Personen** arbeitslos gemeldet

- + 10'947 gegenüber Ende November 2019
- - 2'384 gegenüber Ende Dezember 2018

Die **Arbeitslosenquote** lag Ende Dezember bei **2.5 %**

- 2.3 % Ende November 2019 (+ 0.2 Prozentpunkte)
- 2.6 % Ende Dezember 2018 (- 0.1 Prozentpunkte)

Saisonbereinigt lag die Arbeitslosenquote Ende Dezember bei 2.3 %

- Ende November 2019: 2.3 %

**➔ Der Anstieg der Arbeitslosigkeit im Dezember ist saisonal bedingt.**



# Jahresrückblick 2019 ALV

## 415'000 Personen waren beim RAV gemeldet

- 282'000 haben Taggelder bezogen (CHF 4.7 Mia)
- 131'000 haben arbeitsmarktliche Massnahmen besucht



## An- und Abmeldungen Stellensuchende

281'000 Anmeldungen

290'000 Abmeldungen



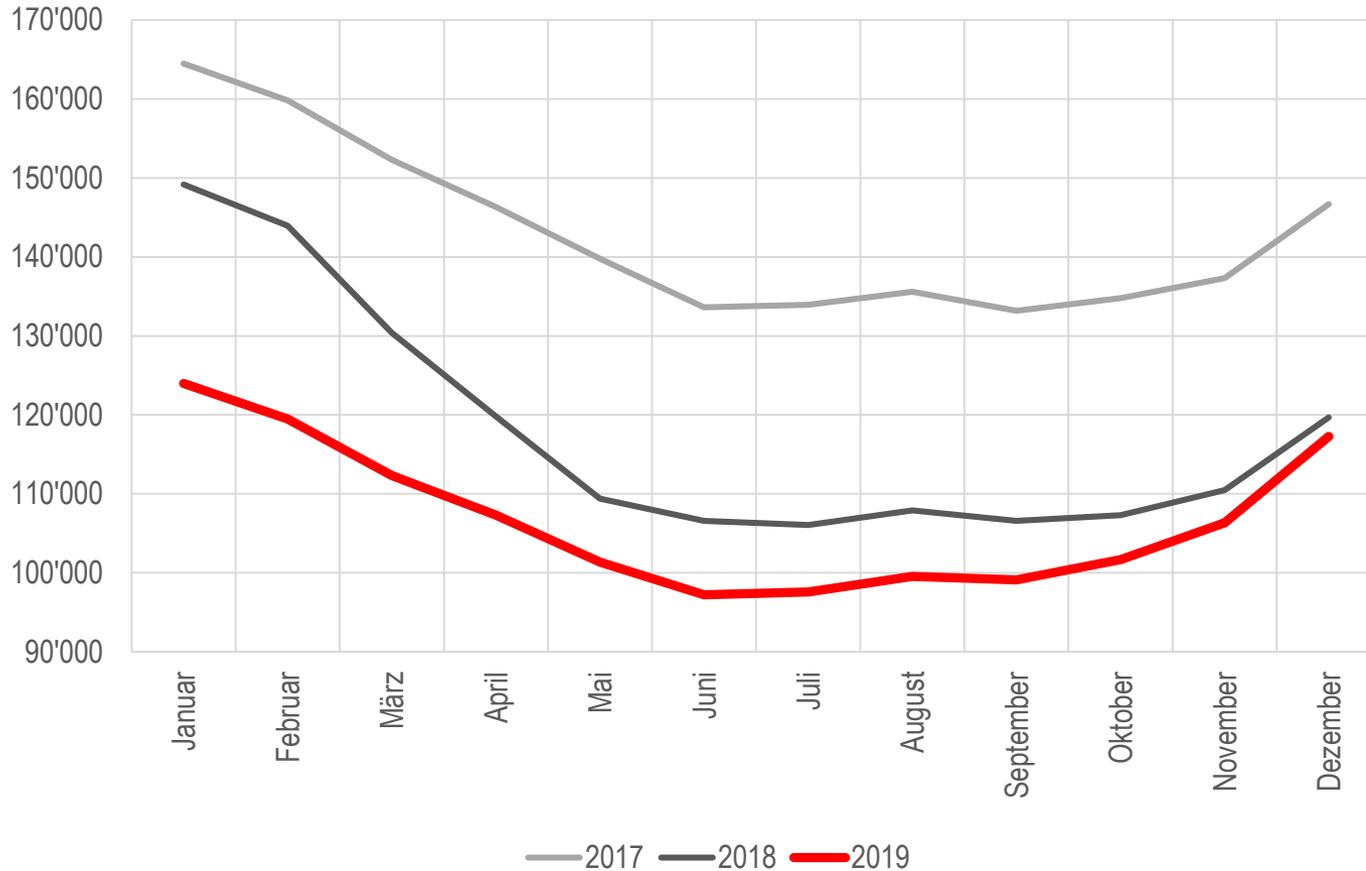
## Dauer der Arbeitslosigkeit in Monaten 2019 (2018)

|                | Durchschnitt | Median    |
|----------------|--------------|-----------|
| 15–24-Jährige: | 3,0 (3,2)    | 2,0 (2,2) |
| 25–49-Jährige: | 5,5 (5,9)    | 3,7 (4,0) |
| 50+ Jährige:   | 8,5 (9,0)    | 5,8 (6,0) |
| Total          | 6.1 (6.5)    | 3.9 (4.0) |





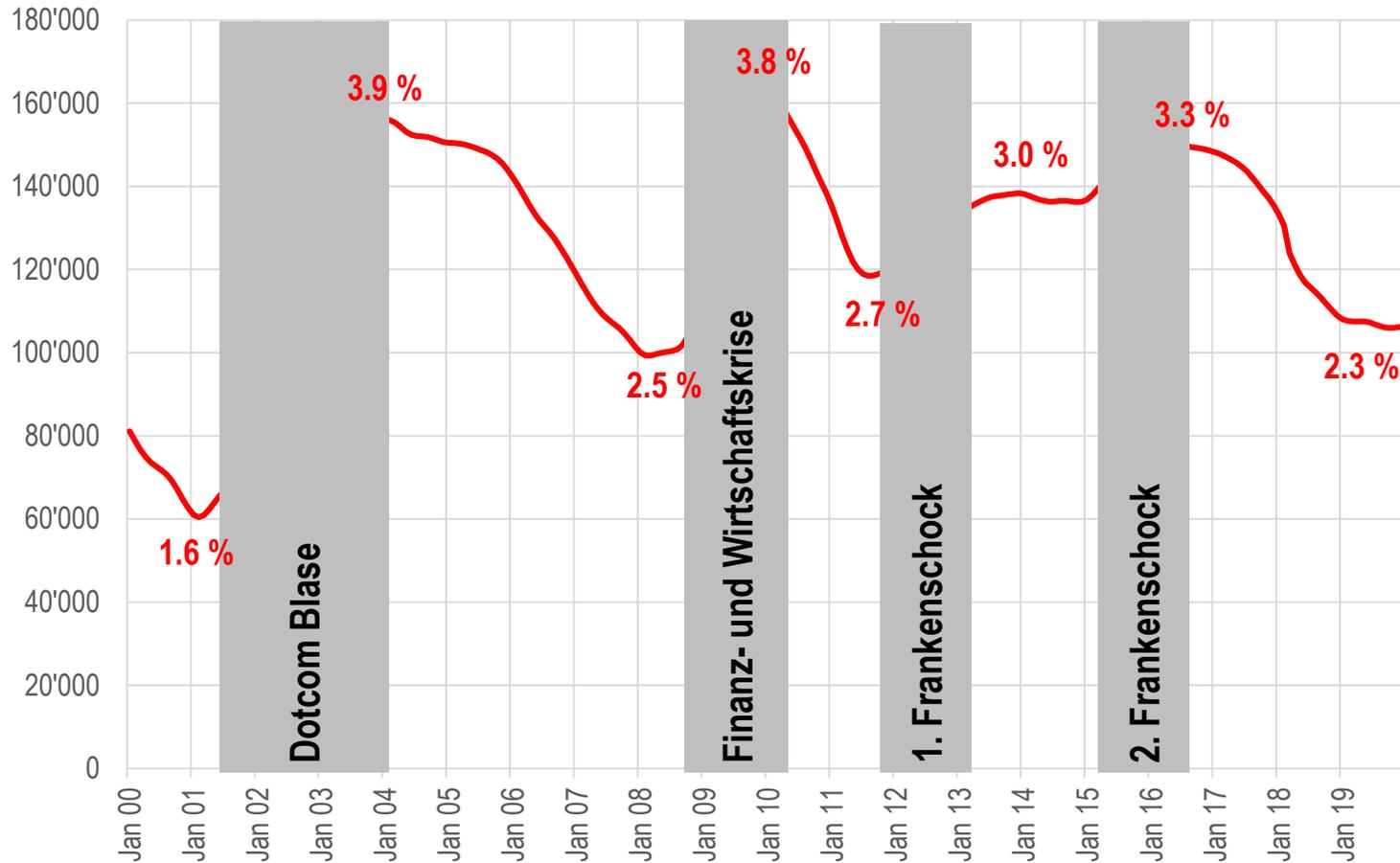
# Jahresverlauf der Arbeitslosigkeit 2017, 2018, 2019





# Entwicklung der Arbeitslosigkeit 2000–2019

Saisonbereinigte Zahlen absolut und Quoten





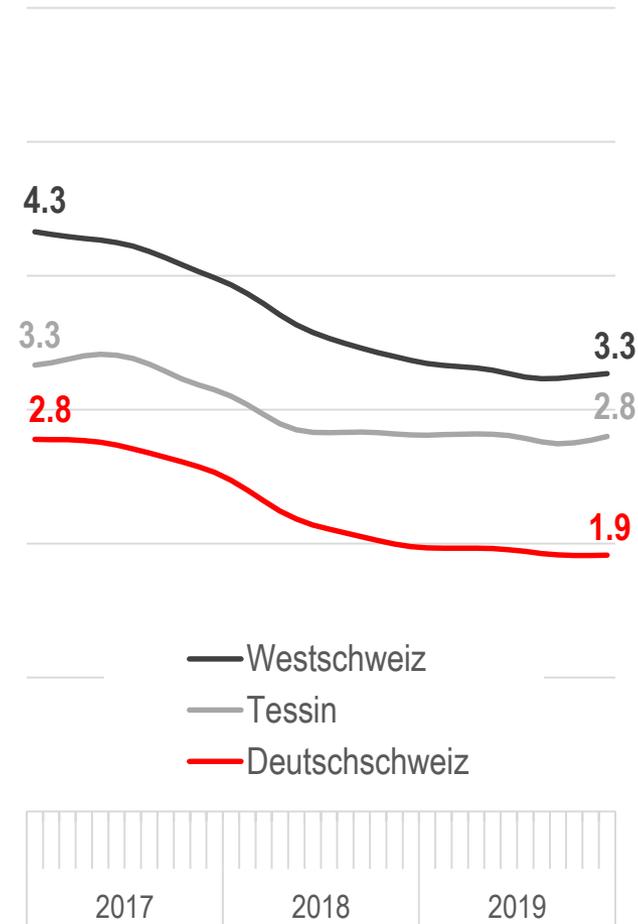
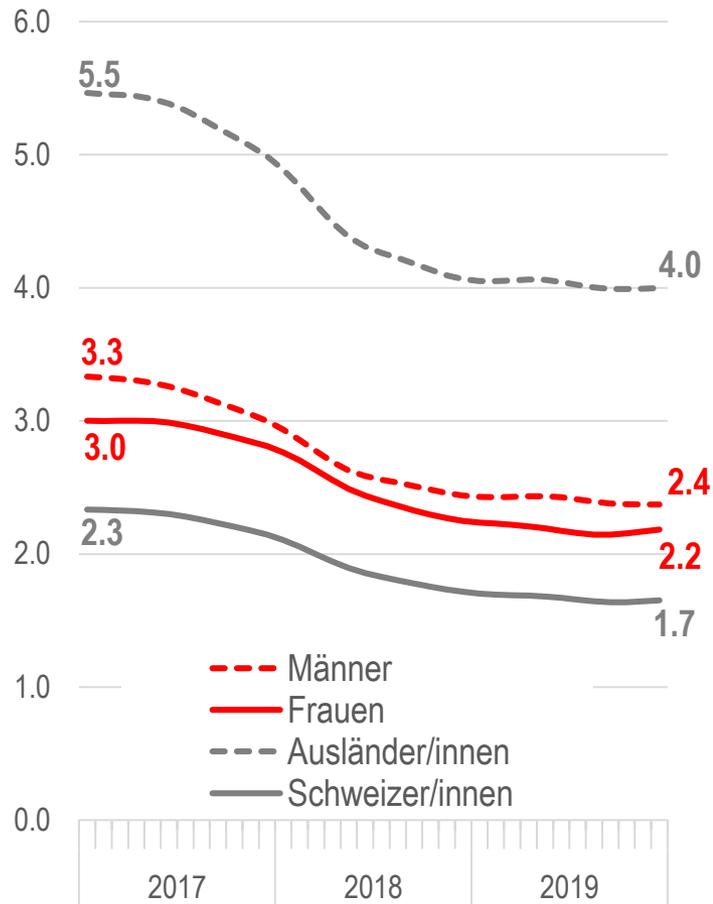
# Arbeitslosigkeit **2019** und 2018

|  | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    | <b>Differenz</b> |               |
|--|----------------|----------------|------------------|---------------|
| <b>Stellensuchende</b>                 | <b>181'800</b> | <b>191'000</b> | <b>- 9'200</b>   | <b>- 5 %</b>  |
| <b>Arbeitslose</b>                     | <b>106'950</b> | <b>118'100</b> | <b>- 11'150</b>  | <b>- 9 %</b>  |
| <b>Arbeitslosenquote</b>               | <b>2.3 %</b>   | <b>2.5 %</b>   | <b>- 0.2 PP</b>  |               |
| <b>Langzeitarbeitslose &gt; 1 Jahr</b> | <b>14'200</b>  | <b>17'950</b>  | <b>- 3'750</b>   | <b>- 21 %</b> |
| Anteil                                 | <b>13 %</b>    | <b>15 %</b>    |                  |               |
| <b>15–24-Jährige</b>                   | <b>11'750</b>  | <b>13'250</b>  | <b>- 1'500</b>   | <b>- 11 %</b> |
| Anteil                                 | <b>11 %</b>    | <b>11 %</b>    |                  |               |
| ALQ                                    | <b>2.2 %</b>   | <b>2.5 %</b>   |                  |               |
| <b>50–64-Jährige</b>                   | <b>30'050</b>  | <b>32'950</b>  | <b>- 2'900</b>   | <b>- 9 %</b>  |
| Anteil                                 | <b>28 %</b>    | <b>28 %</b>    |                  |               |
| ALQ                                    | <b>2.2 %</b>   | <b>2.4 %</b>   |                  |               |



# Verlauf der Arbeitslosigkeit nach Subgruppen

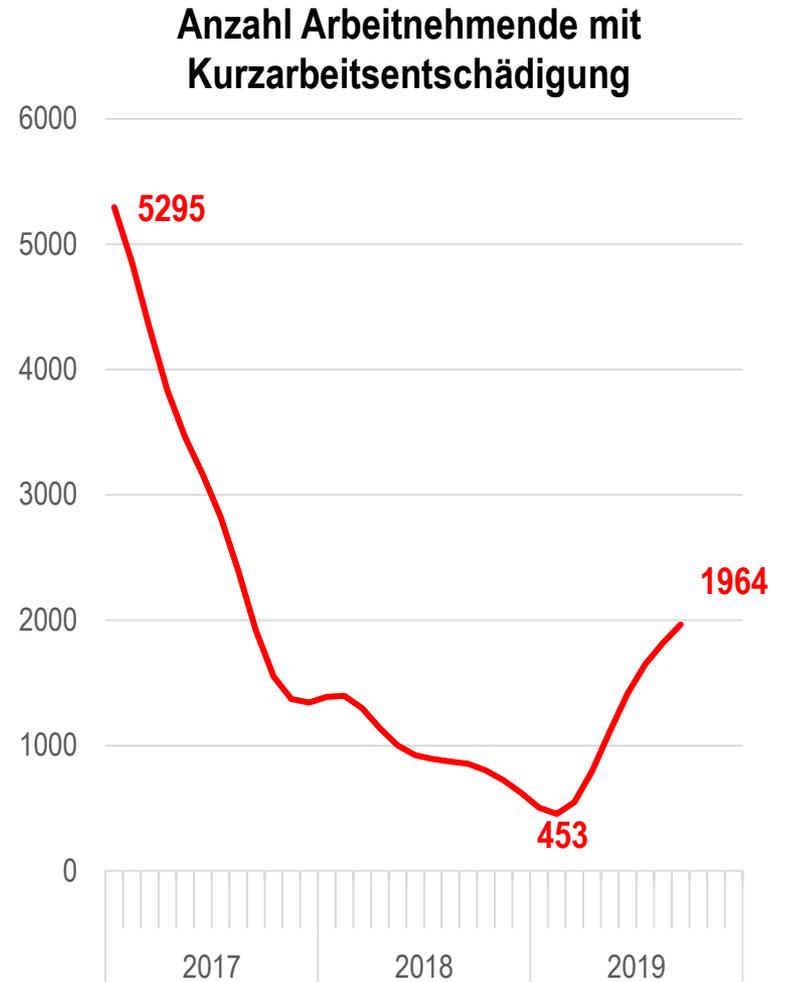
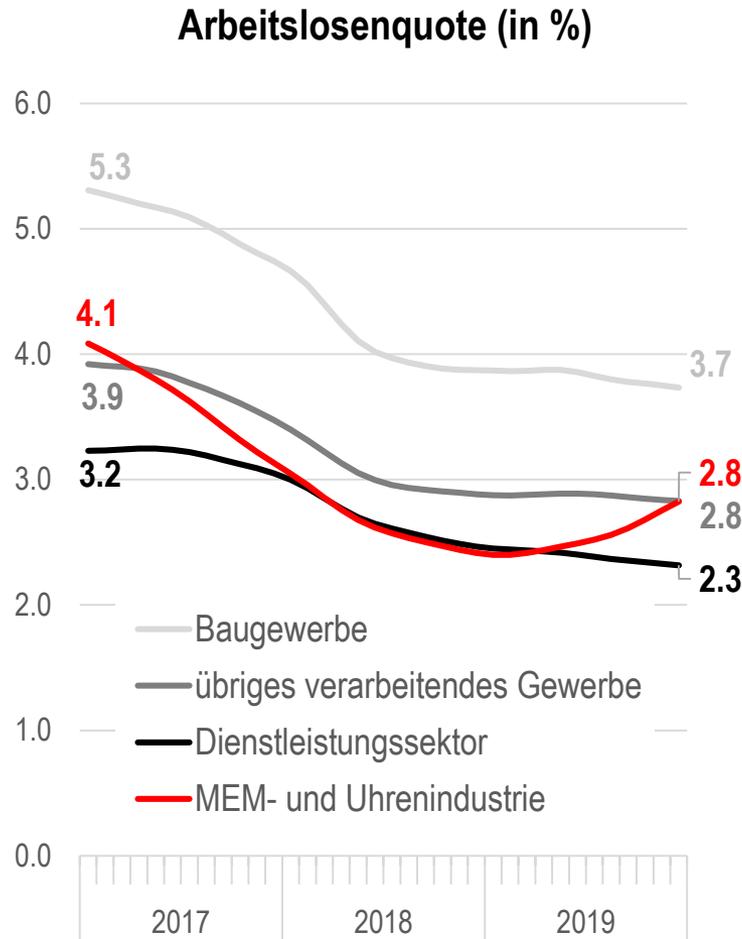
Saisonbereinigte Werte in %





# Entwicklung nach Branchen

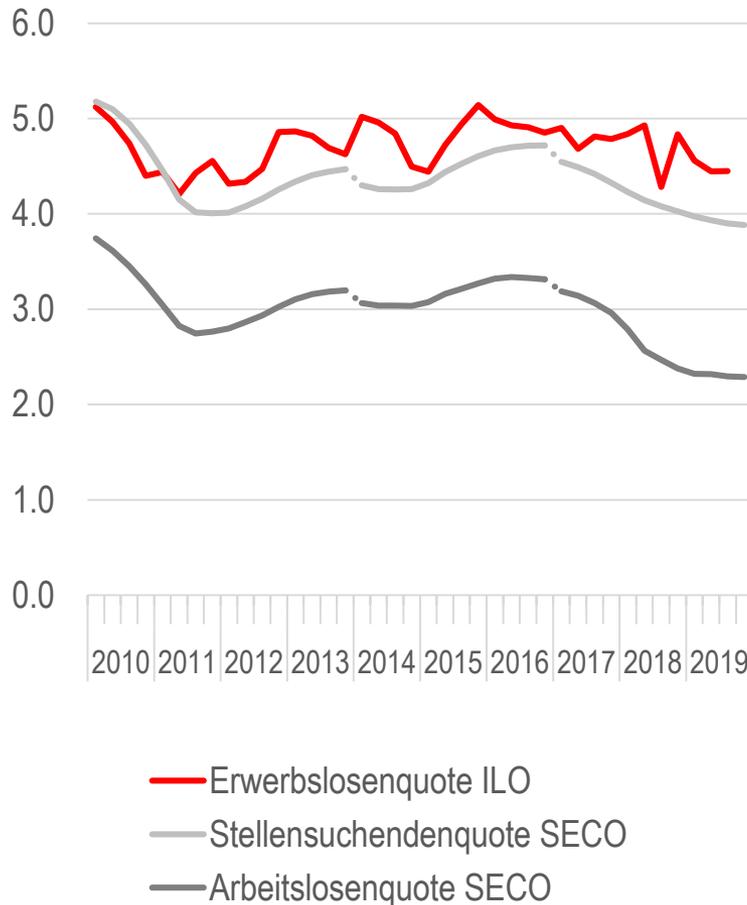
## Saisonbereinigte Werte





# Vergleich Erwerbslosenquote und Arbeitslosenquote

## Saisonbereinigte Werte in %



- Die ILO-Quote entwickelt sich sprunghaft, was ihre konjunkturelle Interpretation erschwert
- Die drei Quoten zeigen grob gesehen eine ähnliche Entwicklung
- Die ILO-Quote liegt aktuell um rund 2 Prozentpunkte über der SECO-Quote

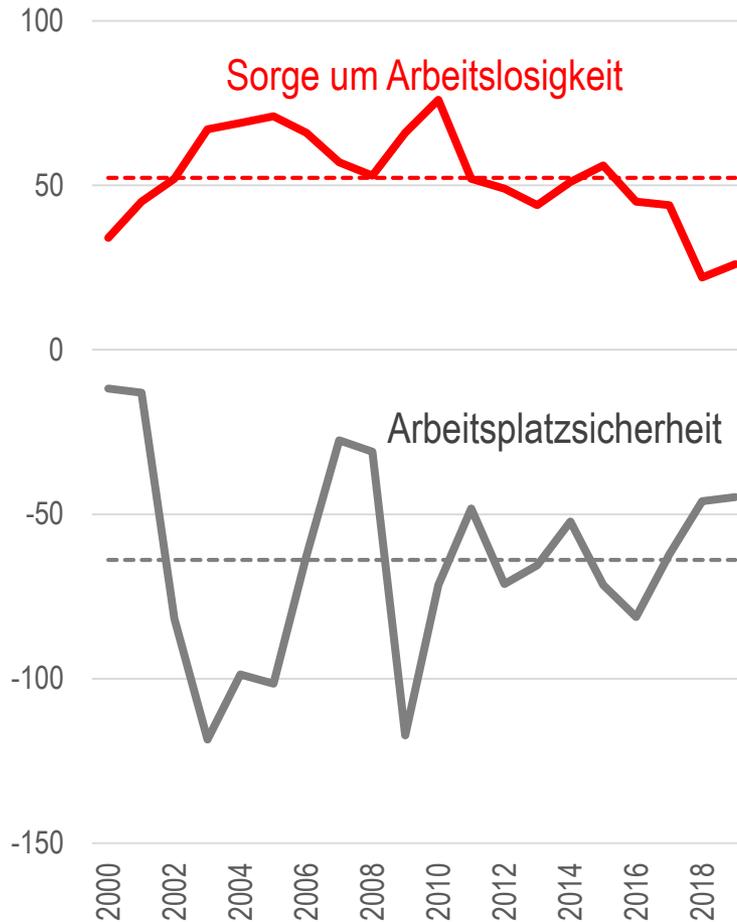
### Unterschiede:

- SECO ALQ enthält nur beim RAV registrierte Personen
- Verfügbarkeit und Suchbemühungen werden beim RAV kontrolliert
- SECO ALQ ist genauer (Vollerhebung) und zudem öfter und rascher verfügbar
- ILO-Erwerbslosenquote ist konzeptionell umfassender und bildet EL auch ausserhalb der RAV ab

Quellen: BFS/SECO



# Positive Stimmung auf dem Arbeitsmarkt



- Arbeitslosigkeit / Jugendarbeitslosigkeit 2003–2017 gemäss Sorgenbarometer wichtigstes Problem der Schweiz.
- 2018/19 standen diese beiden Themen auf Rang 5 der wichtigsten Probleme.
- Gemäss Konsumentenstimmung erreichte der Sub-Index der Arbeitsplatzsicherheit 2019 den höchsten Wert seit 2008.

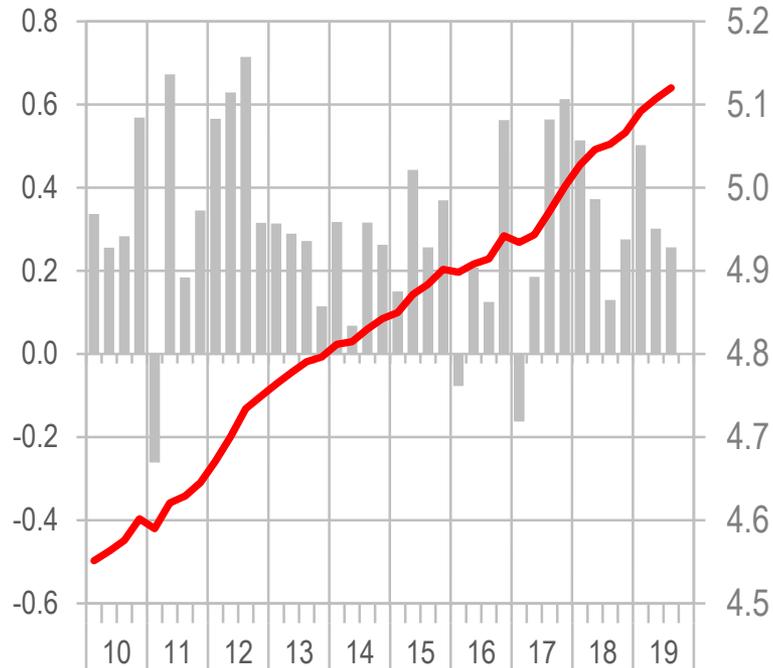
Quellen: gfs/CS-Sorgenbarometer; SECO/Konsumentenstimmung



# Beschäftigung und Aussichten

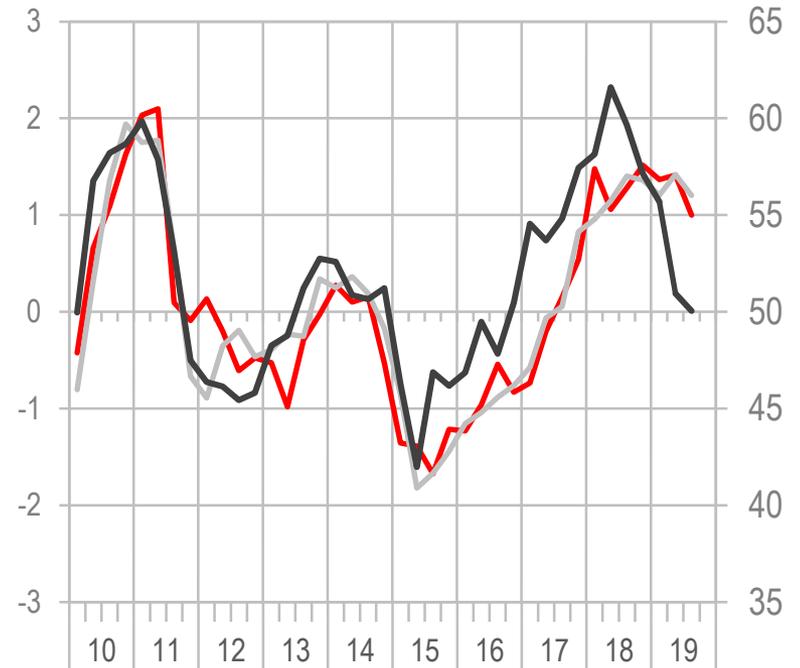
## Saisonbereinigte Werte

### Beschäftigung



■ Veränderung zum Vorquartal in %  
— Beschäftigte in Mio. (rechte Skala)

### Beschäftigungsaussichten



— Besta-Beschäftigungsaussichten  
— KOF-Beschäftigungsindikator  
— PMI Beschäftigung (rechte Skala)

Quellen: BFS/BESTA, KOF, CS/Procure



# Konjunkturprognose Schweiz (Dezember 2019)

Veränderungen zum Vorjahr in %, Arbeitslosenquote

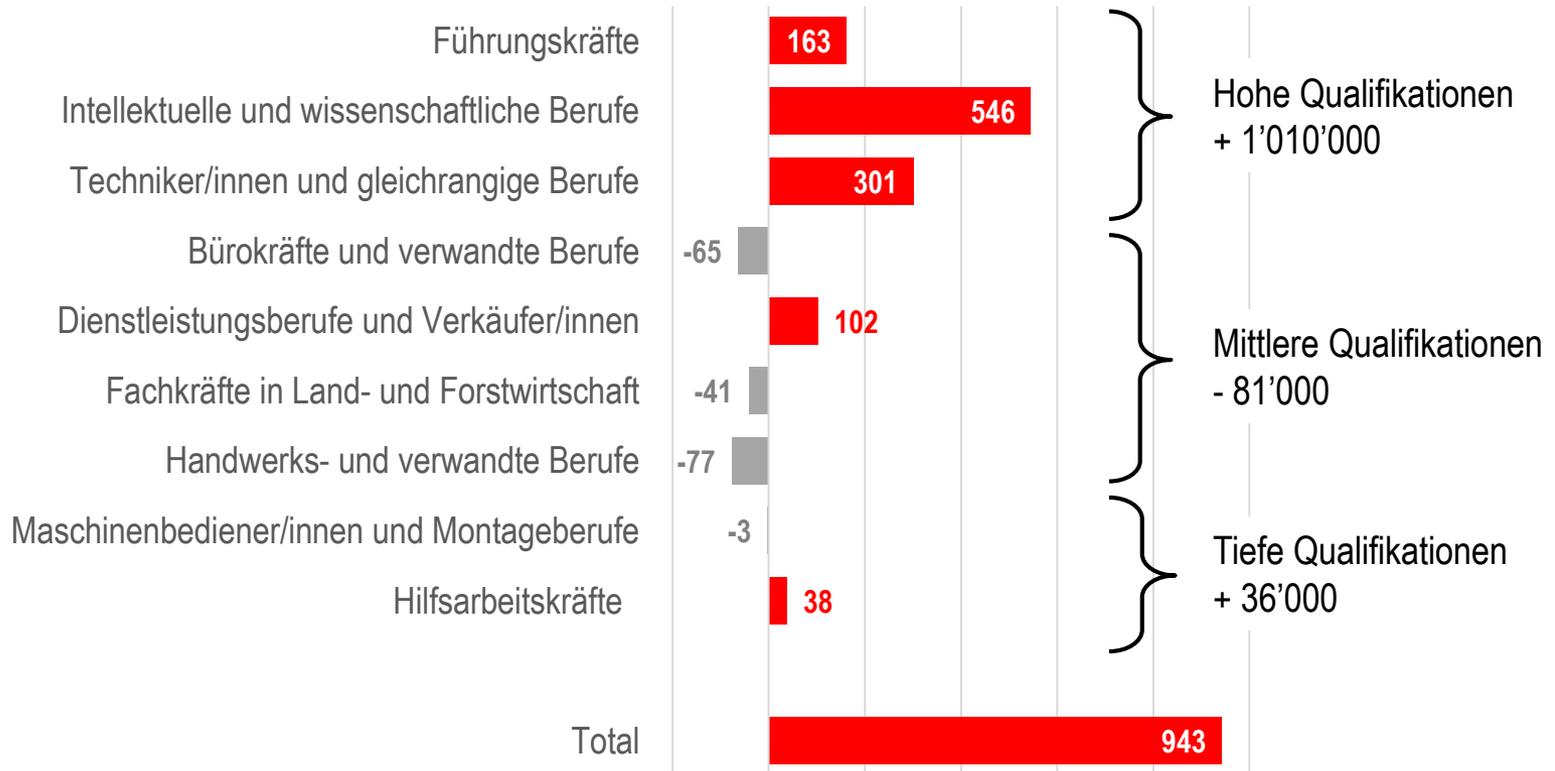
|                          | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|
| <b>BIP</b>               | 2.8 % | 0.9 % | 1.7 % | 1.2 % |
| <b>Beschäftigung</b>     | 0.8 % | 1.1 % | 0.8 % | 0.8 % |
| <b>Arbeitslosenquote</b> | 2.5 % | 2.3 % | 2.4 % | 2.6 % |

Quelle: Expertengruppe Konjunkturprognosen des Bundes, 12. Dezember 2019



# Schweizer Hochleistungsarbeitsmarkt

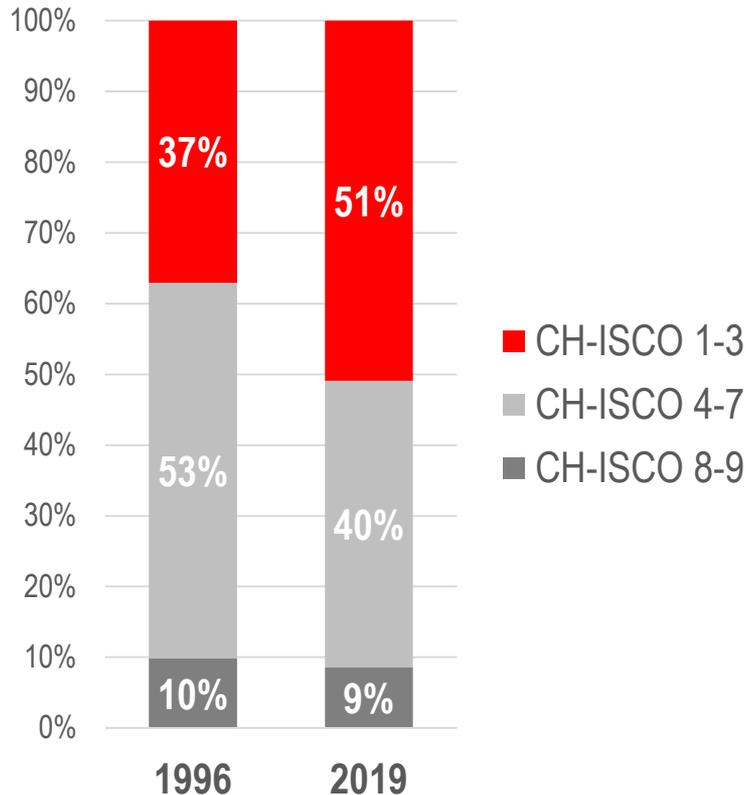
Veränderung der Erwerbstätigkeit, 1996–2019 (jeweils 2. Quartal), in 1'000



Quelle: BFS/SAKE



# Steigende Nachfrage nach höheren Qualifikationen



Technologischer Wandel und Internationalisierung führen zu einer wachsenden Nachfrage nach höher qualifizierten Fachkräften.

Gleichzeitig wachsendes Angebot an Fachkräften durch:

- Höherqualifizierung
- Arbeitsmarktpartizipation
- Zuwanderung

Quelle: BFS/SAKE



# Schlüsselindikatoren Arbeitsmarkt

|                    | Labour force participation rate (2018) | Harmonized unemployment rate (2018) | Youth unemployment rate (2018) | Wage decile 9/1 (latest year available) | Wage decile 5/1 (latest year available) | Low pay incidence (latest year available) | Average annual wage 2018 (at USD PPPs) |
|--------------------|--|-------------------------------------|--------------------------------|---|---|---|--|
| Austria            | 76.8                                   | 4.8                                 | 9.4                            | 3.3                                     | 1.7                                     | 15.4                                      | 50 868                                 |
| Belgium            | 68.6                                   | 5.9                                 | 15.8                           | 2.4                                     | 1.4                                     | 4.1                                       | 52 080                                 |
| Canada             | 78.4                                   | 5.8                                 | 11.1                           | 3.7                                     | 2.0                                     | 22.3                                      | 48 849                                 |
| Denmark            | 79.4                                   | 4.6                                 | 9.4                            | 2.6                                     | 1.5                                     | 8.2                                       | 55 253                                 |
| Finland            | 78.0                                   | 7.3                                 | 16.1                           | 2.5                                     | 1.4                                     | 7.1                                       | 44 111                                 |
| France             | 72.2                                   | 8.7                                 | 20.1                           | 2.8                                     | 1.5                                     | 9.1                                       | 44 510                                 |
| Germany            | 78.6                                   | 3.4                                 | 6.2                            | 3.3                                     | 1.8                                     | 18.9                                      | 49 813                                 |
| Italy              | 65.6                                   | 10.6                                | 32.2                           | 2.3                                     | 1.5                                     | 7.7                                       | 37 752                                 |
| Luxembourg         | 71.1                                   | 5.6                                 | 14.2                           | 3.1                                     | 1.5                                     | 12.2                                      | 65 449                                 |
| Netherlands        | 80.3                                   | 3.8                                 | 7.2                            | 3.0                                     | 1.6                                     | 14.5                                      | 54 262                                 |
| Norway             | 78.0                                   | 3.8                                 | 9.6                            | 2.4                                     | 1.6                                     | ...                                       | 50 956                                 |
| Portugal           | 75.1                                   | 7.0                                 | 20.3                           | 4.0                                     | 1.5                                     | 11.4                                      | 25 487                                 |
| Spain              | 74.9                                   | 15.3                                | 34.3                           | 3.1                                     | 1.6                                     | 14.6                                      | 38 761                                 |
| Sweden             | 82.9                                   | 6.3                                 | 16.8                           | 2.1                                     | 1.3                                     | ...                                       | 44 196                                 |
| United Kingdom     | 78.3                                   | 4.2                                 | 11.6                           | 3.4                                     | 1.7                                     | 19.0                                      | 44 770                                 |
| United States      | 73.6                                   | 3.9                                 | 8.6                            | 5.0                                     | 2.1                                     | 24.9                                      | 63 093                                 |
| OECD - Total       | 72.4                                   | 5.3                                 | 11.1                           | 3.3                                     | 1.7                                     | 15.3                                      | ...                                    |
| <b>Switzerland</b> | <b>84.2</b>                            | <b>4.7</b>                          | <b>7.9</b>                     | <b>2.7</b>                              | <b>1.5</b>                              | <b>10.2</b>                               | <b>64 109</b>                          |
| <b>Rank</b>        | <b>1</b>                               | <b>7</b>                            | <b>3</b>                       | <b>7</b>                                | <b>6</b>                                | <b>6</b>                                  | <b>2</b>                               |

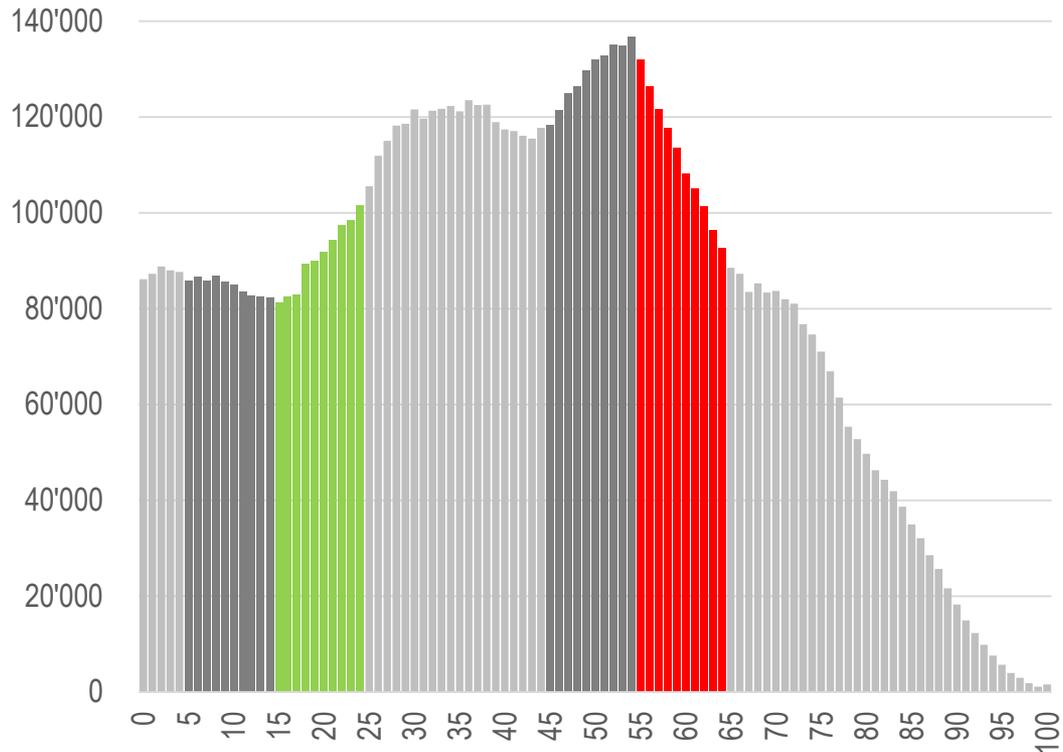
**HOCHLEISTUNGSARBEITSMARKT: CH-AM ist fair und effizient!**

Quelle: OECD



# Demografische Herausforderung

Altersstruktur der Bevölkerung 2018



**Arbeitsmarktaustritt:**  
Zunahme der  
55–64-Jährigen in den  
letzten und in den  
kommenden 10 Jahren.

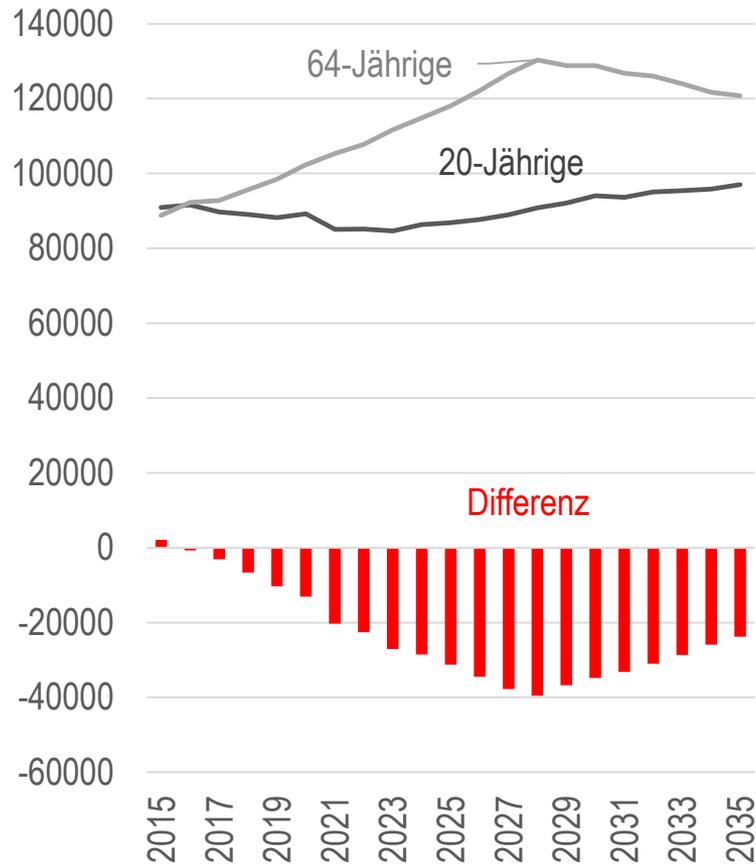
**Arbeitsmarkteintritt:**  
Abnahme der  
15–24-Jährigen in den  
letzten und in den  
kommenden 10 Jahren.

Quelle: BFS/STATPOP



# Demografische Herausforderung

## 20- und 64-jährige Bevölkerung



Austritte übersteigen die Eintritte in den Arbeitsmarkt zunehmend.

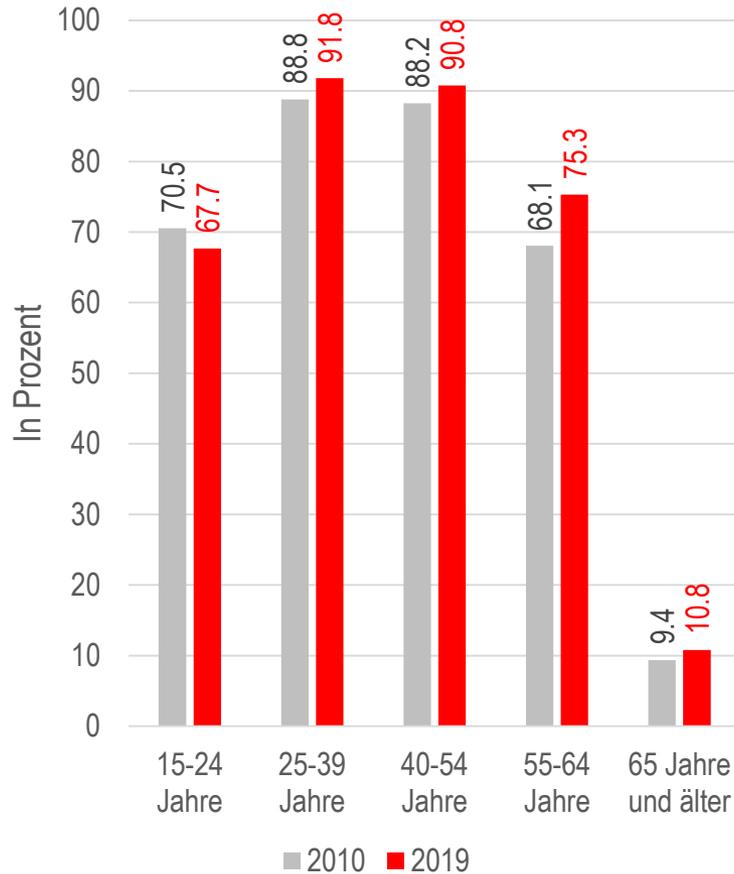
### Kompensationen

- Arbeitsmarktbeteiligung
- Zuwanderung
- Produktivitätssteigerungen

Quelle: BFS/SZENARIEN



# Steigende Arbeitsmarktteiligung



## Bilanz 2010–2019

+ 417'000 Vollzeit-Erwerbspersonen

## Gründe

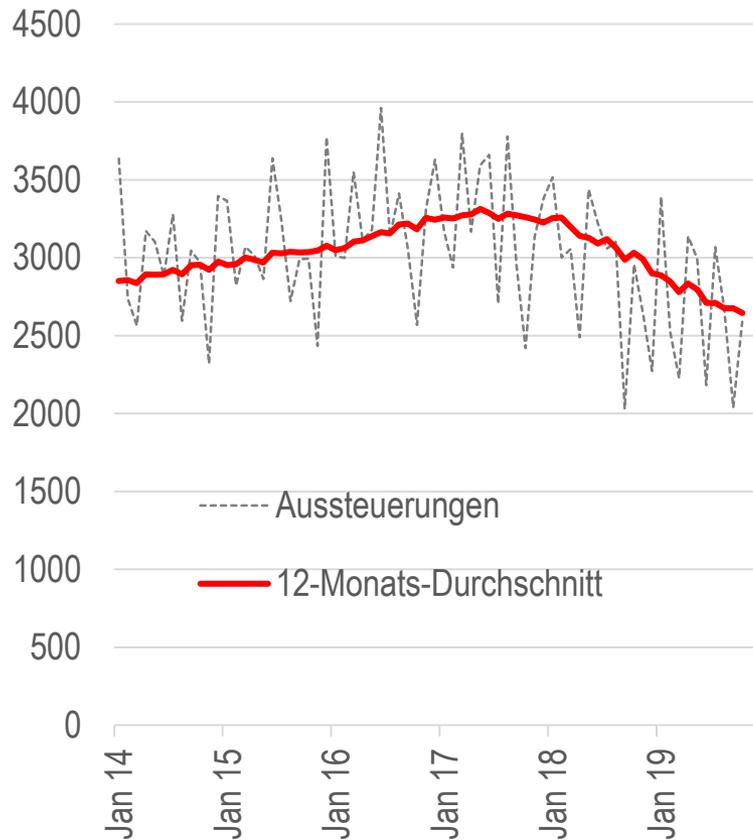
- 36 % Arbeitsmarktpartizipation
- 64 % Bevölkerungswachstum

Quelle: BFS/SAKE

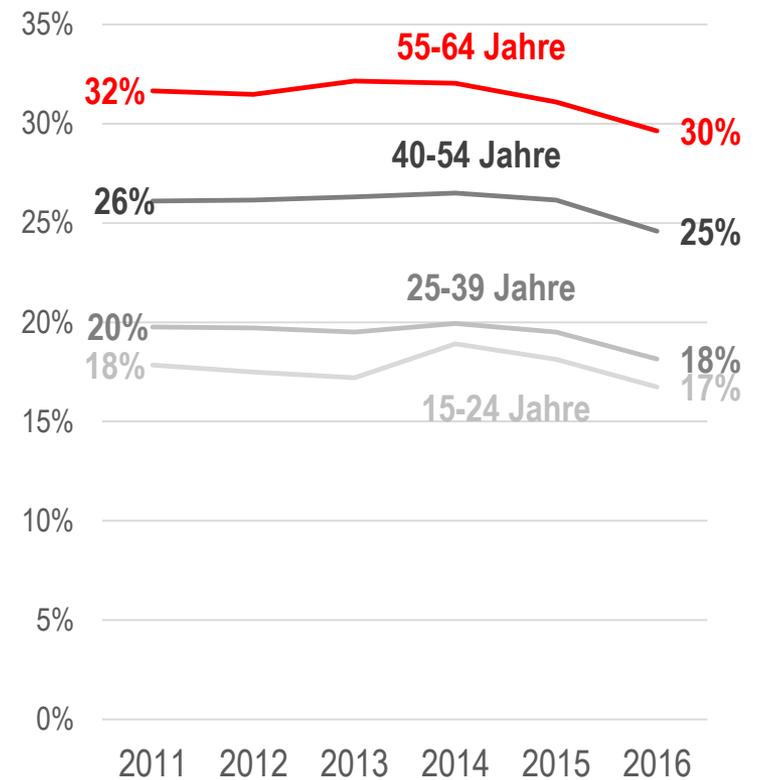


# Aussteuerungen

## Anzahl Aussteuerungen pro Monat



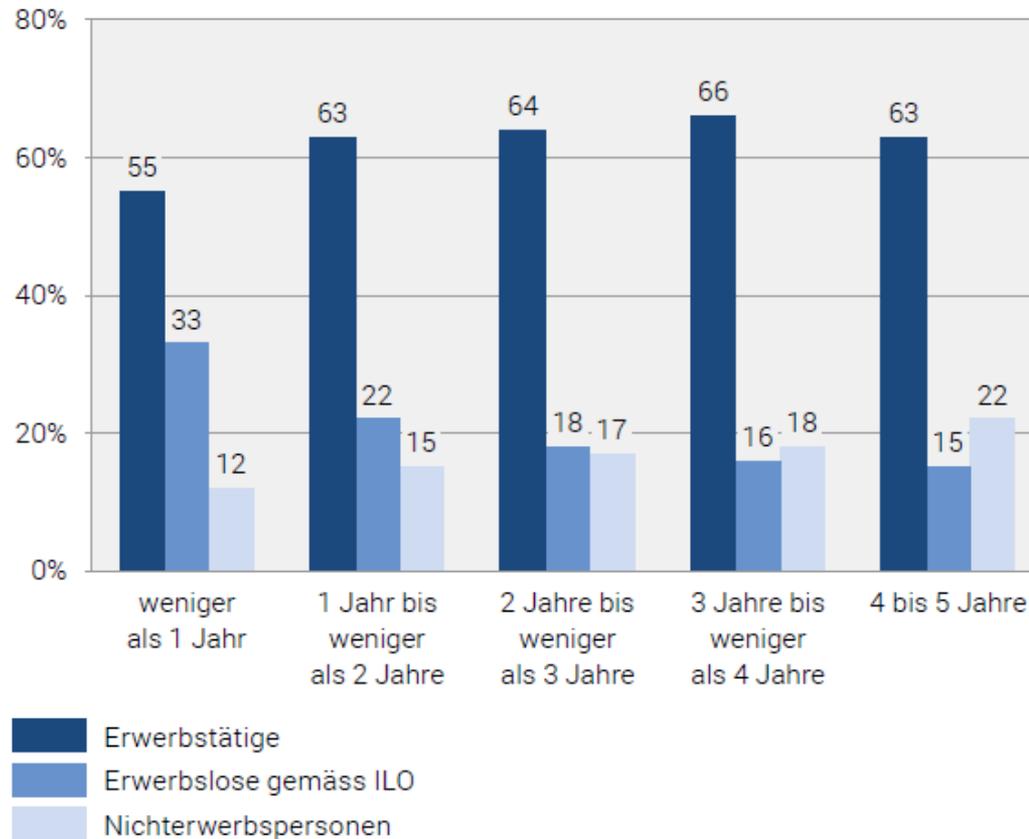
## Anteil Ausgesteuerte nach Alter und Jahr der Eröffnung einer Rahmenfrist





# Erwerbssituation von vormalig Ausgesteuerten

Ausgesteuerte nach Arbeitsmarktstatus  
und Zeitspanne seit der Aussteuerung, 2015–2018 G5



Quelle: BFS – Soziale Sicherheit und Arbeitsmarkt (SESAM)

© BFS 2019

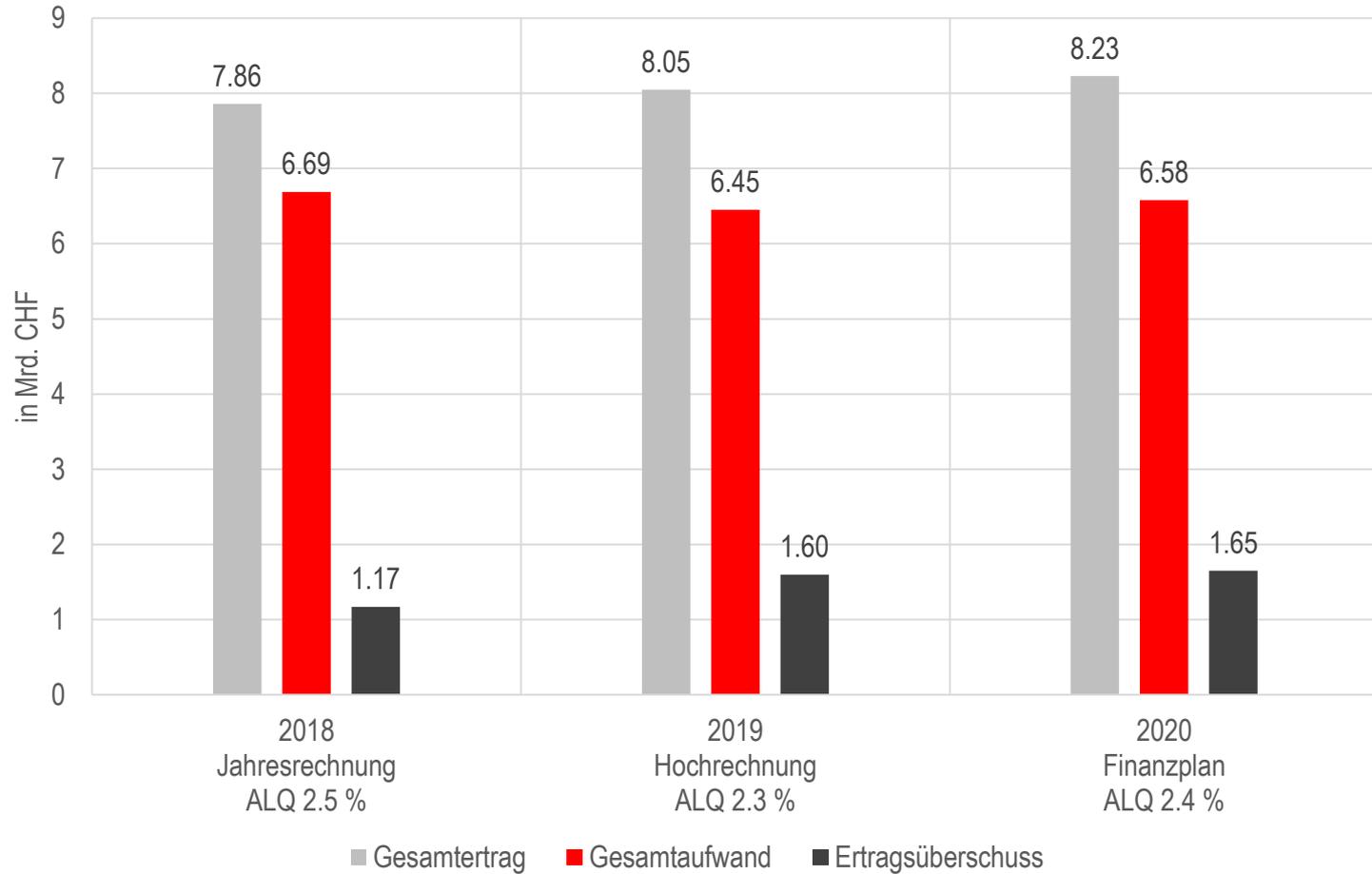


# Fazit

- Das Jahr 2019 war für den Schweizer Arbeitsmarkt erneut ein gutes Jahr.
- Die Aussichten für das Wirtschaftswachstum sind verhalten und die Beschäftigungsaussichten haben sich eingetrübt. Die Arbeitslosigkeit dürfte ihren Tiefpunkt vorläufig erreicht haben.
- Der Schweizer Arbeitsmarkt ist leistungsfähig. Die technologische Entwicklung und der demografische Wandel bleiben mittel- und langfristig die wichtigsten Herausforderungen.
- In diesem Umfeld ist auch die ALV stark gefordert.



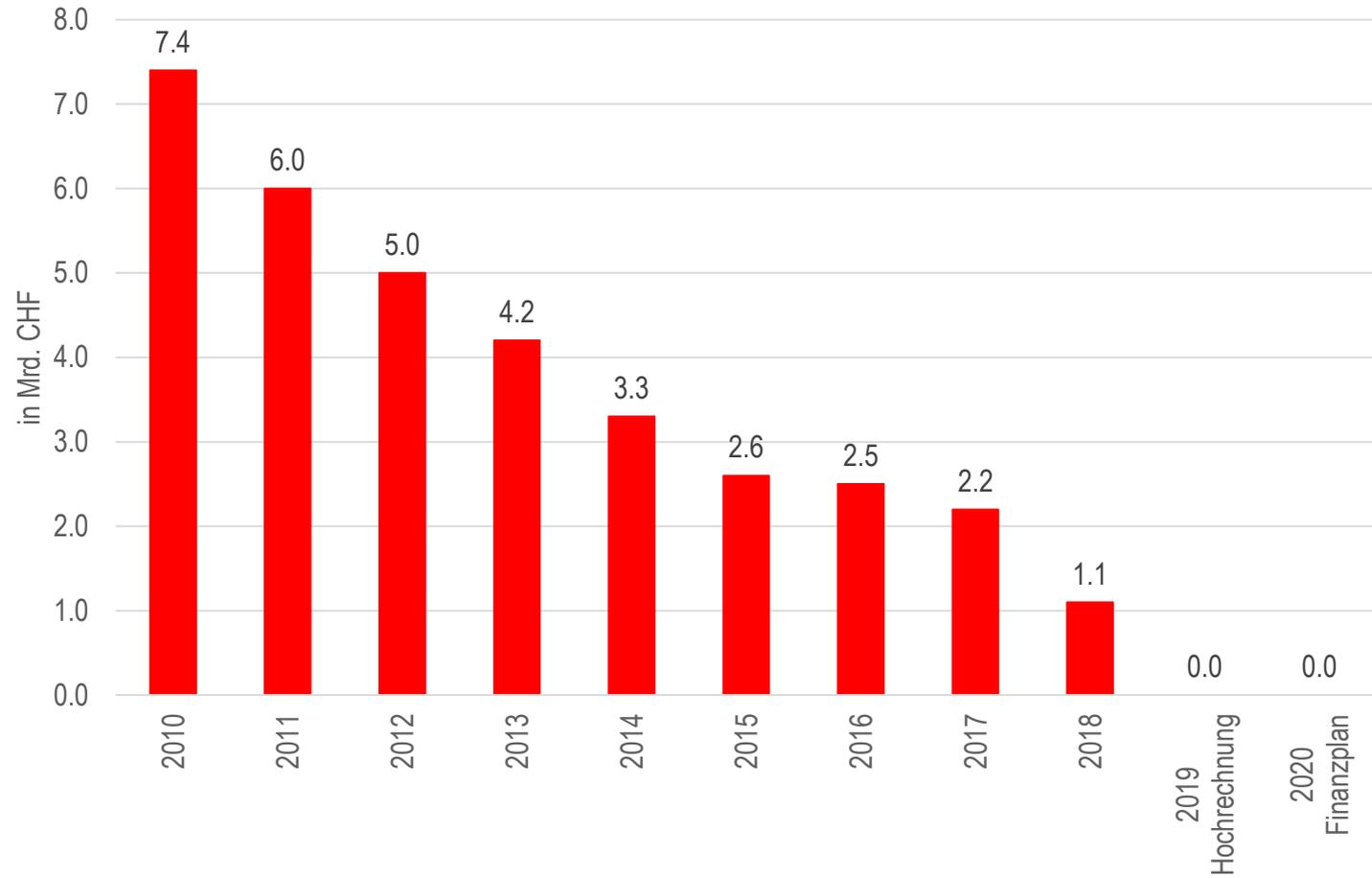
# Jahresrechnung Arbeitslosenversicherung 2019





# Entschuldung der ALV ab 2010

Darlehensbestand per Ende Jahr





# Entwicklung der Entschuldung der ALV

## **Art. 90c Abs. 2 AVIG + Übergangsbestimmungen vom 21.6.2013**

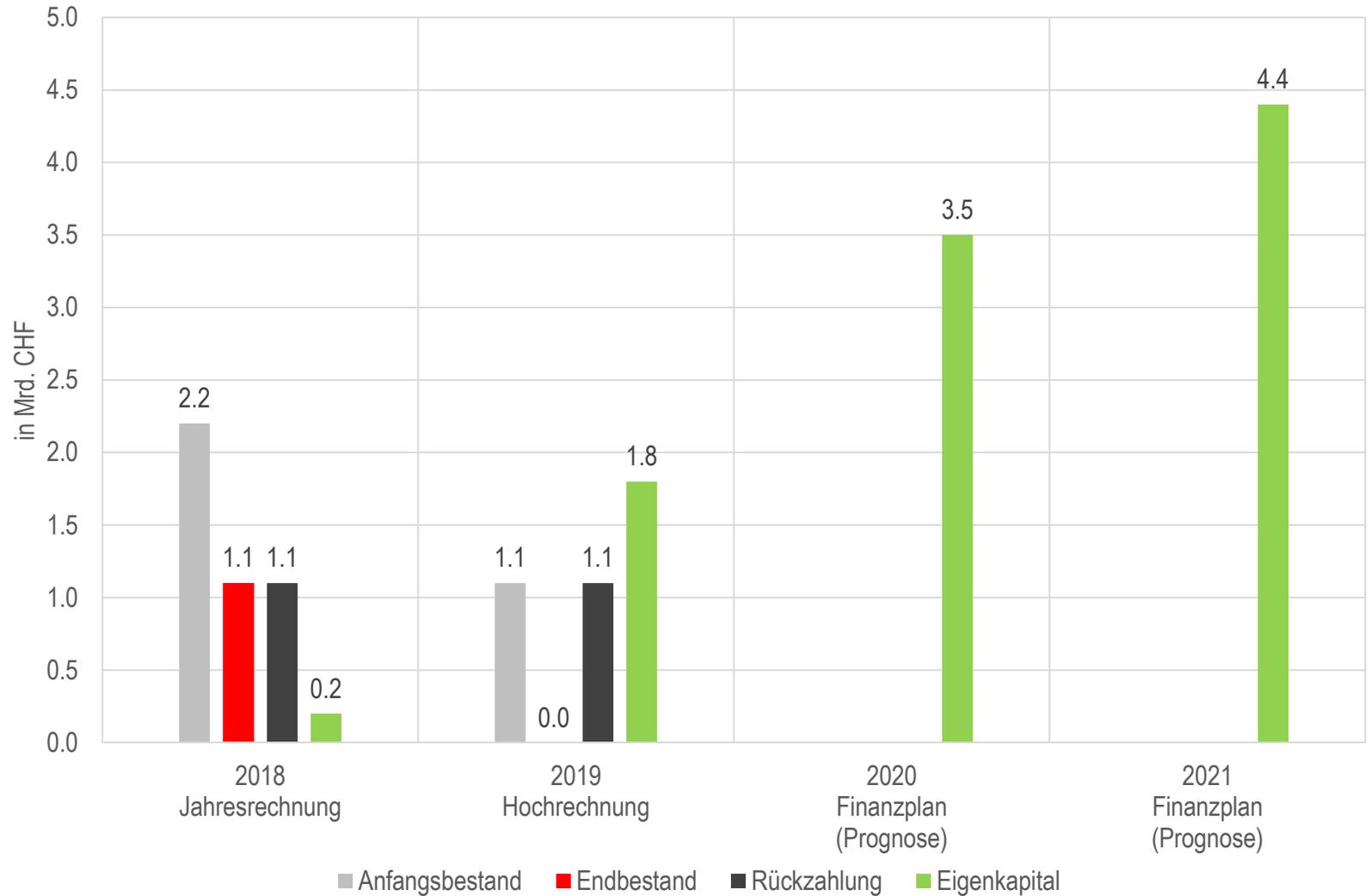
- Sobald das Eigenkapital (inkl. 2 Mrd. Betriebskapital) auf Ende eines Jahres 2.5 Mrd. erreicht, entfällt das Solidaritätsprozent im darauffolgenden Jahr

## **Entschuldung der ALV in Abhängigkeit der Konjunkturlage**

- Die Konjunkturprognosen des SECO rechnen mit einer moderaten Entwicklung der kommenden Wirtschaftslage
- Aufgrund aktueller Schätzungen wird das Eigenkapital der ALV per Ende 2020 voraussichtlich 3.5 Mrd. erreichen
- In der Folge dürfte das Solidaritätsprozent 2021 wegfallen



# Bundestresoreriedarlehen ALV 2018-2021





# Vollständige Entschuldung der ALV

## Eine vollständig entschuldete Sozialversicherung: ein Sonderfall?

Ursachen dieser erfreulichen Entwicklung:

- Schuldenobergrenze mit vordefiniertem Handlungsauftrag zur Sicherstellung des langfristigen finanziellen Gleichgewichts seit 2003 im AVIG
  - ➔ Vorlage einer Gesetzesrevision innert Jahresfrist
  - ➔ Vorzeitige Erhöhung der Beiträge an die ALV
- Einführung von ausserordentlichen Massnahmen zur Entschuldung im Zuge der AVIG-Revision von 2011 (Solidaritätsbeitrag seit 2014 deplafoniert / kumuliert rund 2.7 Mrd.)
- 500 Mio. im Rahmen des Bundesgesetzes über die Massnahmen zur Abfederung der Frankenstärke und zur Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit in 2011
- Hervorragende Arbeitsmarktlage im laufenden Jahr
  - ➔ Tiefste ALQ seit 2001
  - ➔ Tiefste Arbeitslosenzahl im Jahresdurchschnitt seit 2008



# Wiedereingliederung in den Arbeitsmarkt I

## Strategische Ziele

- Beitrag zur Schaffung und Erhaltung eines ausgeglichenen Arbeitsmarktes (AVG)
- Verhütung und Bekämpfung von Arbeitslosigkeit (AVIG)
  - *Förderung der raschen und dauerhaften Wiedereingliederung der Stellensuchenden in den Arbeitsmarkt*

## Steuerung

- Leitidee: Dezentrale Verantwortung und Kompetenz
  - Bund gibt Ziele vor (WAS)
  - Kantone bestimmen Umsetzung (WIE)
- Wettbewerb der Kantone um gute Wirkungen (Benchmark)
- Förderung erfolgreicher Vollzugspraktiken



# Wiedereingliederung in den Arbeitsmarkt II

## Wirkungsmessung mittels Indikatoren

- Rasche Wiedereingliederung
- Langzeitarbeitslosigkeit vermeiden
- Aussteuerungen vermeiden
- Wiederanmeldungen vermeiden
- Taggeldbezug vermeiden (Pilotierung)
- Integration von Nichtleistungsbezügern in den Arbeitsmarkt (Pilotierung)

➔ **Integrationsstrategie:** Fokus auf Problemursachen im Einzelfall, deshalb keine Normstrategie und keine systematische zielgruppenspezifische Segmentierung (z. B. Alter alleine ist kein Integrationshindernis)



# Wiedereingliederung in den Arbeitsmarkt III

**Stellensuchende künftig noch besser bei Wiedereingliederung unterstützen:**

**Bundesmassnahmen 2020–2022** zur Förderung des inländischen Arbeitskräftepotenzials mit zwei Massnahmen im Bereich der öffentlichen Arbeitsvermittlung:

- Impulsprogramm zur Wiedereingliederung von schwervermittelbaren und insbesondere älteren Stellensuchenden (Massnahme 5)
- Pilotversuch zur Wiedereingliederung von über 50-jährigen ausgesteuerten Personen (Massnahme 6)

SECO-Projekt zur **Optimierung der RAV-Beratung** zusammen mit 16 Kantonen bestehend aus zwei Feldversuchen:

- Im ersten soll durch praxisnahe Schulung die Beratungsqualität verbessert werden
- Im zweiten werden die Stellensuchenden intensiver beraten – konkret wird der Beratungsrhythmus im ersten Halbjahr der Arbeitslosigkeit in etwa verdoppelt



# ALV-Taggelder und Überbrückungsleistungen

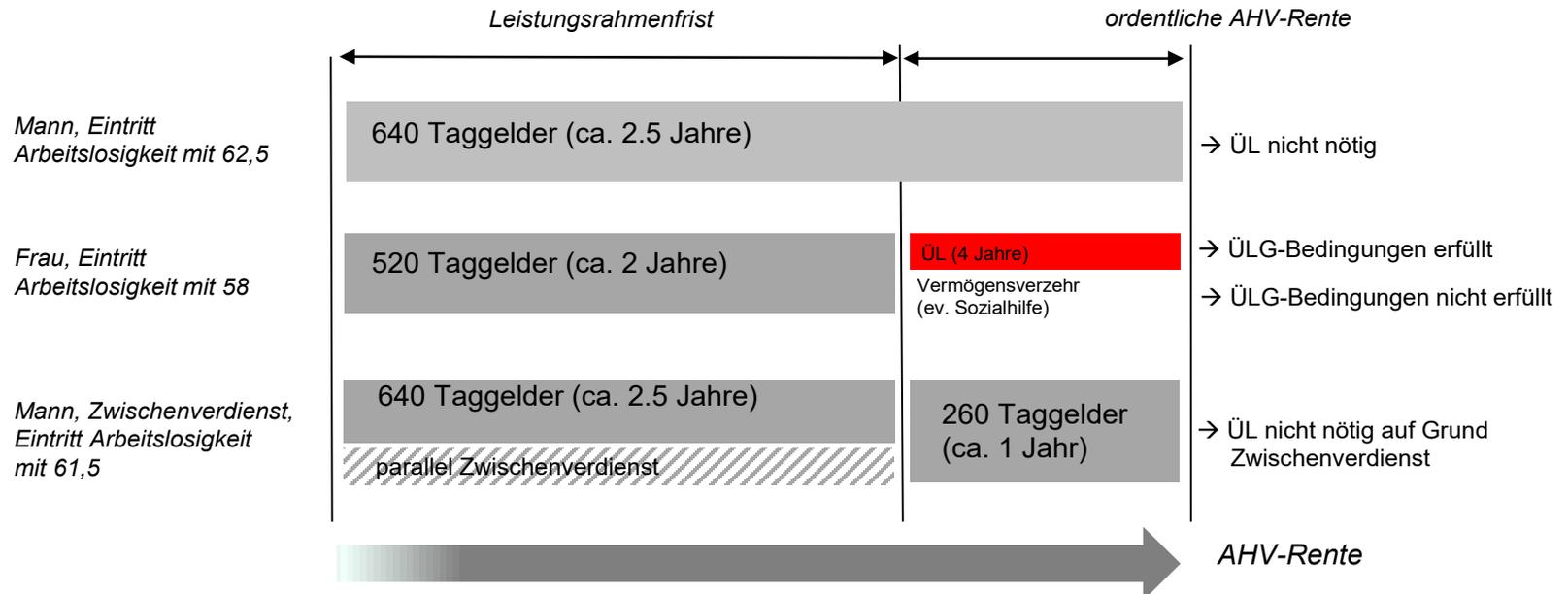
- Anspruch auf ALV-Taggelder

- Erhöhter Anspruch auf Taggelder ab Alter 55
- Taggeldbezug bis zum Rentenalter möglich (ab Alter 62.5 (M) resp. 61.5 (F))
- Verlängerung des Anspruchs via Zwischenverdienst

- Anspruch auf Überbrückungsleistungen

- Bei Aussteuerung ab Alter 60
- Erfüllung der Bedingungen gemäss ÜLG (Frühere Erwerbstätigkeit, Vermögen etc.)

## Schnittstelle ALV-Taggeld und Überbrückungsleistung (Beispiele)

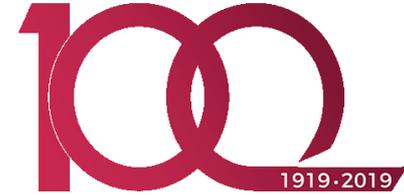




# 2019: 100 Jahre IAO



Schweizer Delegation IAK 1919, Washington



**SOCIAL JUSTICE  
DECENT WORK**





# 1920: Schaffung des Eidgenössischen Arbeitsamtes

- **8. Oktober 1920** Beschluss der Bundesversammlung zur Schaffung des Eidgenössischen Arbeitsamtes

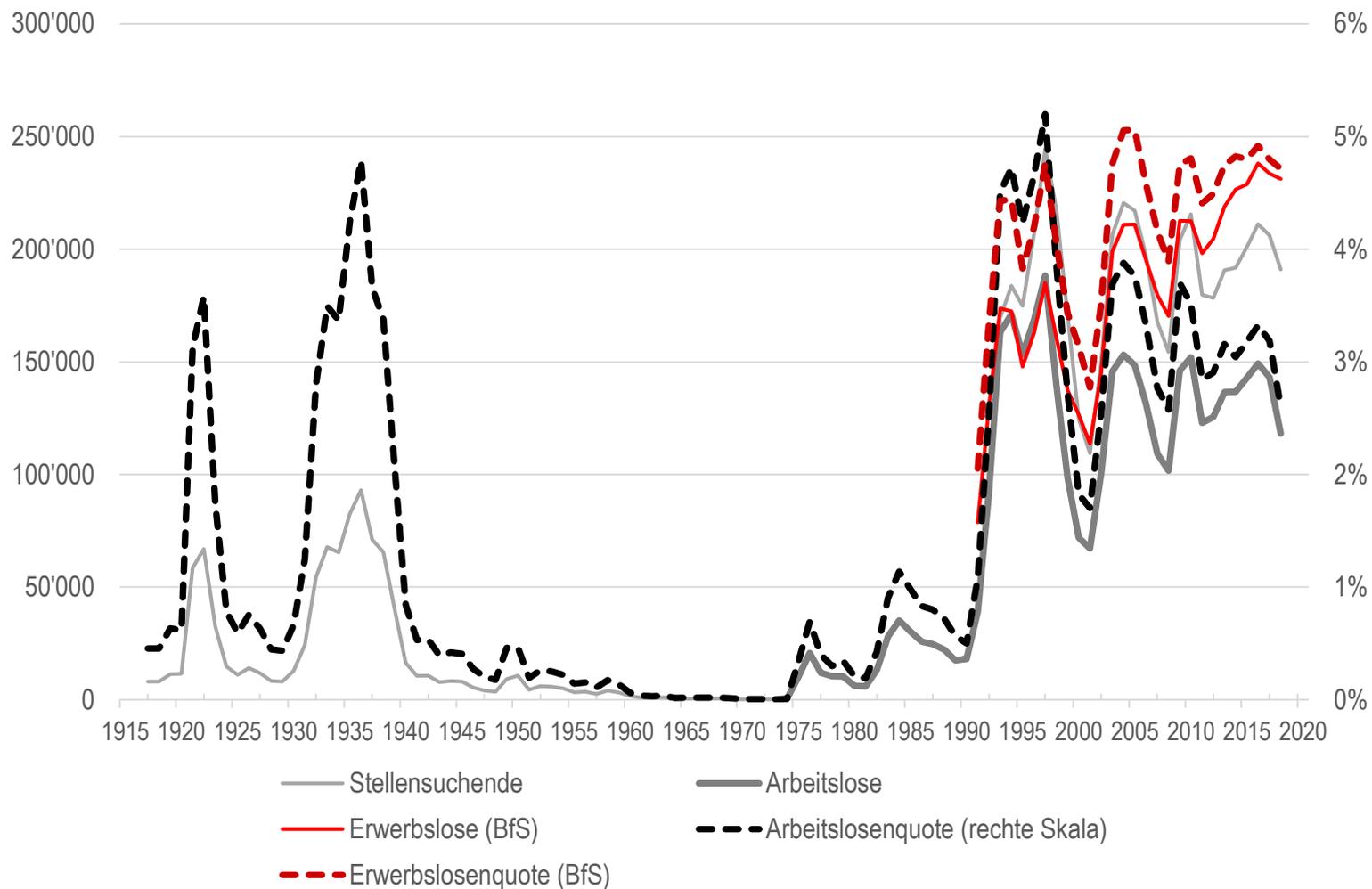
Aufgaben:

Es sollte **«die Geschäfte auf dem Gebiet des Arbeitsrechtes und des Arbeitsverhältnisses»** behandeln; dazu gehörten insbesondere die Gesetzgebung und Umsetzung im **Arbeitsrecht** unter Berücksichtigung **«der aus der Zugehörigkeit der Schweiz zu internationalen Arbeitsorganisation entstehenden Aufgaben»**. Das Arbeitsamt sollte überdies **«im Interesse der Vermeidung und Beilegung von Arbeitskonflikten»** die **Arbeitsbedingungen** «in Heimarbeit, Industrie, Gewerbe und Handel» erforschen, die **«Kosten der Lebenshaltung»** **feststellen und den Arbeitsmarkt beobachten.**

- **1930** Überführung in Bundesamt für Industrie, Gewerbe und Arbeit (BIGA)
- **1998** Reform zum Bundesamt für Wirtschaft und Arbeit (BWA)
- **1. Juli 1999** Integration in Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO)



# 100 Jahre Arbeitslosenstatistik

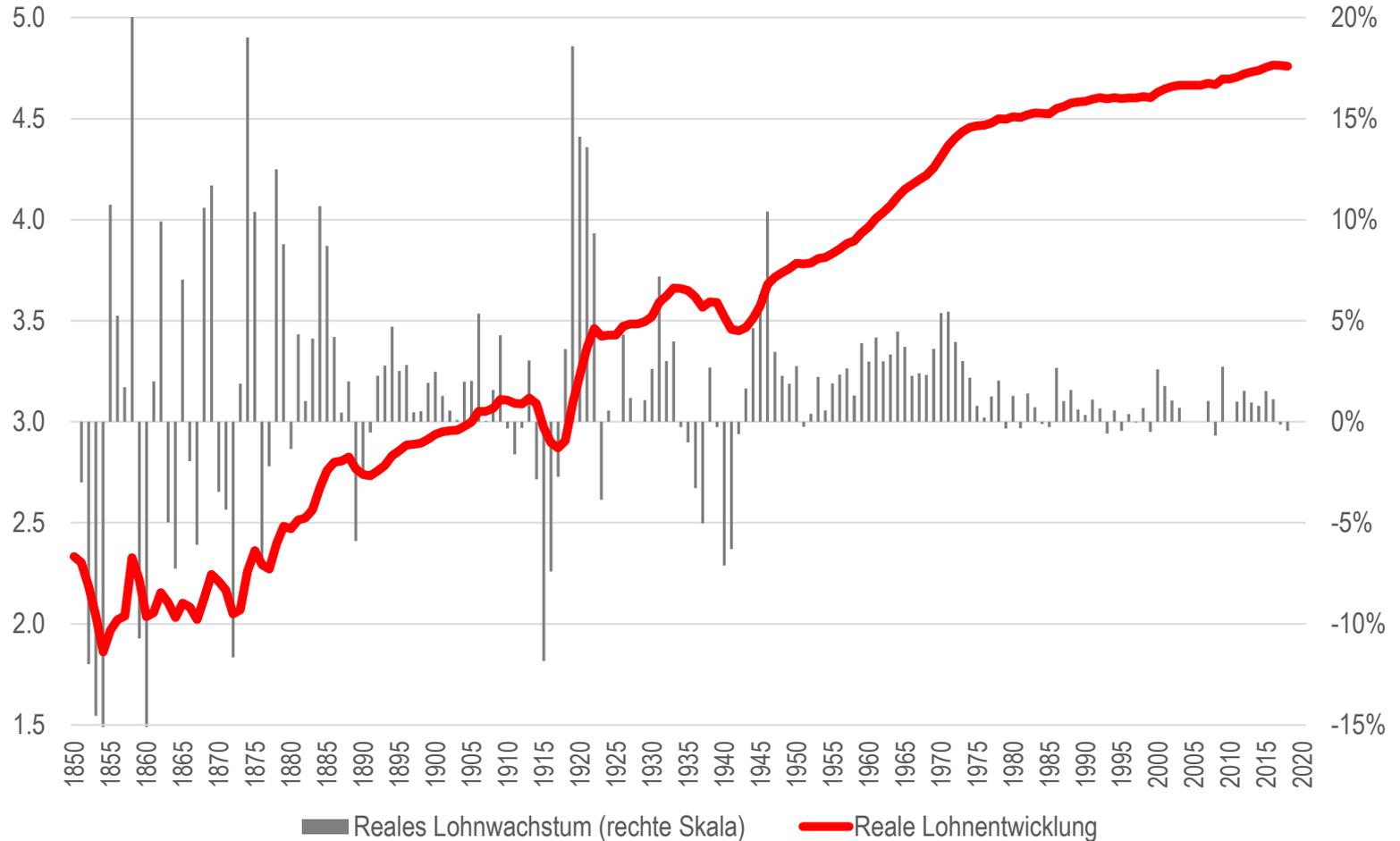


Quellen: Historische Statistik der Schweiz ([www.hssso.ch](http://www.hssso.ch)), BFS, seco



# Reallohnindex 1850–2018

Jährliche Veränderungsrate und Index logarithmiert



Quelle: Historische Statistik der Schweiz ([www.hssso.ch](http://www.hssso.ch)), BFS



# Herausforderungen 2020

- StMP Konsolidierung mit neuem Schwellenwert von 5 %
- StMP Finanzierungsgesetz für Kontrollen (Inkraftsetzung rückwirkend auf 1.1.2020)
- AVIG-Teilrevision
- Modernisierung IT der ALV (AVAM, ASALfutur, Matching, ...)
- Umsetzung Impulsprogramm zugunsten von älteren und schwer vermittelbaren STES

Weitere Herausforderungen:

- BGI, FlaM-Diskussion im Kontext InstA
- Palv Arbeitszeitenregelung
- G20
- ...



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Boris Zürcher  
[boris.zuercher@seco.admin.ch](mailto:boris.zuercher@seco.admin.ch)  
Direktion für Arbeit  
Staatssekretariat für Wirtschaft  
Holzikofenweg 36  
3003 - Bern

Oliver Schärli  
[oliver.schaerli@seco.admin.ch](mailto:oliver.schaerli@seco.admin.ch)  
Arbeitsmarkt/ Arbeitslosenversicherung  
Staatssekretariat für Wirtschaft  
Holzikofenweg 36  
3003 - Bern